**Etapa 1 - SWOT**

|  |  |
| --- | --- |
| **Forças** | **Fraquezas** |
|  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Oportunidades** | **Ameaças** |
| Curto prazo  (impacto até Q4) |  |  |
| Médio prazo (impacto até 2017) |  |  |
| Longo prazo (impacto em 2020) |  |  |

Project Review

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Projetos da área** | **Critério de Sucesso** | **Tese** | **Escopo** | **Status** | **Deadline** |
| Projeto 1 |  |  |  |  |  |
| Projeto 2 |  |  |  |  |  |
| …. |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Quick-wins** | O que | Quem | Deadline |
| Ação 1 |  |  |  |
| Ação 2 |  |  |  |
| …. |  |  |  |

**Etapa 2 - Pré-priorização de projetos e recursos**

*Cenário 1 - Moderado: Crescimento de X*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Area: xxxxx** | **Q1** | **Q2** | **Q3** | **Q4** |
| Metas |  |  |  |  |
| Modelo (evolução das premissas) |  |  |  |  |
| Projetos | - Projeto(s) com viés de curto prazo  - Viés de médio prazo  - Viés de longo prazo |  |  |  |
| Equipe |  |  |  |  |
| Outros recursos necessários |  |  |  |  |

*Cenário 2 - Agressivo: crescimento de Y*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Area: xxxxx** | **Q1** | **Q2** | **Q3** | **Q4** |
| Metas |  |  |  |  |
| Modelo (evolução das premissas) |  |  |  |  |
| Projetos | - Viés de curto prazo  - Viés de médio prazo  - Viés de longo prazo |  |  |  |
| Equipe |  |  |  |  |
| Outros recursos necessários |  |  |  |  |

*Cenário 3 - Conservador: Crescimento de Z*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Area: xxxxx** | **Q1** | **Q2** | **Q3** | **Q4** |
| Metas |  |  |  |  |
| Modelo (evolução das premissas) |  |  |  |  |
| Projetos | - Viés de curto prazo  - Viés de médio prazo  - Viés de longo prazo |  |  |  |
| Equipe |  |  |  |  |
| Outros recursos necessários |  |  |  |  |